



מ"ד אב, תשע"ח; 26 יולי, 2018

לכבוד

וועדת המכרזים המשרדית

שלום רב,

הנדון: בקשה לאישור הפעלת פיילוט תלת-שנתי להפעלת מרכזי קהילה ליוצאי החברה החרדית

אנו פונים בבקשה לאישור וועדת המכרזים, לצורך התקשרות במיזם משותף עם עמותת יוצאים לשינוי, לשם הקמת שני מרכזי קהילה וליווי לאוכלוסיית יוצאי החברה החרדית. מיזם משותף זה אושר על ידי וועדת המכרזים, אך חלה טעות בפנייה הקודמת, כיוון שלא נכללו כלל השותפויות הרלוונטיות במיזם. זאת ועוד, לאחר מיפוי עומק של צרכי האוכלוסייה ושיתוף ציבור בנדון, נרצה לבקש להפעיל את המיזם באופן שונה וכפיילוט תלת-שנתי לבחינת המענה המיטבי עבור אוכלוסייה זו.

למען הסר ספק, פיילוט תלת שנתי זה הינו במימון משותף של משרד הרווחה (36.8% מהעלות), המוסד לביטוח לאומי (12.7% מהעלות) ועמותת יוצאים לשינוי הממומנת על ידי קרן שוסטרמן (50.5% מהעלות). בנוסף, המוסד לביטוח לאומי יממן לבדו מחקר מלווה מקיף לאורך שנות הפיילוט, אשר יסייע בעיצוב מודל ההפעלה המיטבי, יבחן את הצלחת התכנית, יסייע בהגדרת בסיס נתונים אחוד ביחס לאוכלוסייה זו ויספק בידי המשרד והשותפים נתונים מקיפים אודות היקף האוכלוסייה הנזקקת לשירותים וצרכיה הטיפוליים.

יש לציין כי בהתאם לבקשת החשב, עלות תקצוב המחקר הוכנסה לתוך התקציב הכולל, זאת על אף כי הביטוח הלאומי יממן את מחקר זה לבדו מתקציבו. מצורף כנספח מכתב מהביטוח הלאומי בנושא.

#### אוכלוסיית היעד וצרכים מנוהים

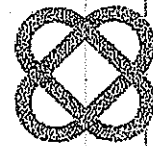
תופעת היציאה מהחברה החרדית מביאה אתגרים רבים ליוצאים, זאת תוך תהליך דמוי הגירה ומעבר מהברה אחת בעלת כללים ברורים ולעיתים נוקשים, לחברה החילונית. מיפוי הצרכים הראשוני למול האוכלוסייה, מעלה כי יוצאי החברה החרדית מתמודדים בין היתר עם:

- ניתוק משפחתי וחברתי.
- מצב נפשי רעוע, עד כדי ניסיונות אובדניים.
- ניכור חזרי מכוון מצד הילדים כלפי החורה היוצא.
- פערים השכלתיים משמעותיים, עד כדי היעדר ידע בסיסי.
- פערים תרבותיים והיעדר ידע בסיסי על החברה החילונית.
- היעדר ידע על יחסים תקינים בין המינים, עד כדי ניצול מיני והתנהגות מינית שאינה מובנת.
- היעדר יכולות תעסוקתיות בסיסיות.
- ריבוי בהיסטוריה של פגיעות בילדות, פיזיות ומיניות, כולל פגיעות בתוך המשפחה.
- קשיי השתלבות בשירות צבאי ולאומי ובקבלת סיוע כבודדים.





**משרד העבודה הרווחה והשירותים החברתיים**  
**חוסן חברתי לישראל**



• קשיי השתלבות נורמטיביים בחברה.

ריבוי אתגרים אלו הבליט בפנינו את הצורך כי מרכזי הקהילה אשר יופעלו במסגרת המיזם יספק שירותים לכלל הבגירים יוצאי החברה החרדית, רווקים, בעלי משפחות וגרושים, זאת בכדי לספק מענה מיטב לאוכלוסייה. יחד עם זאת, בעת הנוכחית המיזם לא יופנה לטיפול בקטינים, אלא רק ליוצאים אשר קיבלו באופן מושכל ועצמאי את החלטתם לשנות את חייהם.

מענים שיופעלו ושותפויות

לאורך תקופת הפיילוט, העמותה תפעיל שני מרכזי קהילה ליוצאי החברה החרדית, אשר ישמשו כמרכז קהילתי, פתוח ורב תחומי, אשר יאפשר סיוע אישי, מסגרת חברתית ומתן ייעוץ וסיוע בתשלמת הפערים השונים המרכזים יופעלו בירושלים ובתל-אביב, זאת בנוסף לאתר אינטרנטי ארצי, אשר ירכזו את המענים הכוללים טיפול סוציאלי, סיוע בהתמודדות במשברים משפחתיים, ייעוץ משפטי בתהליכי גירושין, סיוע במיצוי זכויות פיתוח קהילה תומכת, ליווי בשירות צבאי לאומי, הפעלת סדנאות לצמצום פערים תרבותיים וסדנאות להשלמה השכלה בסיסית והפעלת אירועי קהילה.

מיזם משותף זה יופעל, כאמור, לשלוש שנים החל מיום אישור הוועדה, כאשר מרכזים אלו יספקו מענה ארצי לאוכלוסיית היוצאים.

להלן פירוט התקציב הכולל לשלושת שנים אלו:

סניף	פירוט	שנה ראשונה	שנה שנייה	שנה שלישית
<b>כוח אדם</b>				
מנהל המיזם	1	144,000	144,000	144,000
מנהל סניף ירושלים (עו"ס)	1	132,000	132,000	132,000
רכז פיתוח תכניות - ארצי	1	144,000	144,000	144,000
אחראי כספים ותפעול - ארצי	0.5	60,000	60,000	60,000
רכז אתר אינטרנט מערכת פניות ושיווק - ארצי	0.5	60,000	60,000	60,000
מנהל סניף מרכז (עו"ס)	1	132,000	132,000	132,000
רכז מתנדבים ויישוג - סניף ירושלים	0.75	90,000	90,000	90,000
רכז מתנדבים ויישוג - סניף מרכז	0.75	90,000	90,000	90,000
סה"כ כוח אדם	6.50	852,000	852,000	852,000
<b>הוצאות פעילות</b>				
סדנאות להשלמת פערים תרבותיים - ירושלים	סדנאות לצמצום פערים תרבותיים	30,000	35,000	40,000
סדנאות להשלמת פערים תרבותיים - מרכז	סדנאות לצמצום פערים תרבותיים	30,000	35,000	40,000





**משרד העבודה הרווחה  
והשירותים החברתיים**  
חוסן חברתי לישראל



40,000	35,000	30,000	סדנאות להשלמת השכלה בסיסית	סדנאות להשלמת השכלה בסיסית-ירושלים
40,000	35,000	30,000	סדנאות להשלמת השכלה בסיסית	סדנאות להשלמת השכלה בסיסית- תל אביב
54,000	54,000	54,000	20 שעות בהודש על פי תעריף של 300 שקל לשעה	יעוץ משפטי וגישור למשפחות - סניף ירושלים
54,000	54,000	54,000	20 שעות ייעוץ בהודש בתעריף של 300 שקל לשעה	יעוץ משפטי וגישור למשפחות - סניף מרכז
165,000	150,000	135,000	אירועים קהילתיים ופעילויות חברתיות	תקציב לפעילויות ירושלים
165,000	150,000	135,000	אירועים קהילתיים ופעילויות חברתיות	תקציב לפעילויות תל אביב
20,000	20,000	20,000	שנה ראשונה בנייה, לאחר מכן תפעול	בניית אתר אינטרנט להנגשת מידע
30,000	30,000	30,000	הדרכות לצוות ולמתנדבים	הדרכה מקצועית
83,334	83,333	83,333		מזנקי מלוח
20,000	20,000	50,000	שנה ראשונה בנייה, לאחר מכן תפעול	בניית מערכת לניהול פניות
751,334	701,333	681,333		סה"כ פעילות
<b>הוצאות תפעול ולוגיסטיקה</b>				
144,000	144,000	144,000	כ-200 מטר	שכירות מקום - סניף ירושלים
60,000	60,000	60,000	מים, חשמל, ארנונה, תחזוקה	הוצאות מקום - סניף ירושלים
144,000	144,000	144,000	כ-200 מטר	שכירות מקום - סניף מרכז
60,000	60,000	60,000	מים, חשמל, ארנונה, תחזוקה	הוצאות מקום - סניף מרכז
30,000	30,000	30,000	מחשבים, ספרים, צרכי משרד	הצטיידות והוצאות משרד ירושלים
30,000	30,000	70,000	מחשבים, ספרים, צרכי משרד	הצטיידות והוצאות משרד תל אביב
468,000	468,000	508,000		
<b>סה"כ</b>				
2,071,334	2,021,333	2,041,333		סה"כ
			6,134,000	סה"כ תקציב לשלוש שנים
1,035,460	1,010,464	1,020,462	3,066,387	סה"כ 49% - חלק ממשלתי
1,035,874	1,010,869	1,020,871	3,067,613	סה"כ 51% - השתתפות העמותה
295,667	285,667	275,667	857,000	מימון הביטוח הלאומי
739,793	724,798	744,796	2,209,387	מימון משרד הרווחה





**משרד העבודה הרווחה  
והשירותים החברתיים**  
חוסן חברתי לישראל



לאורך תקופת הפיילוט השירותים והמענים כולם, לרבות אירועי הקהילה, הסדנאות והקבוצות הטיפוליות, ילוו ברישום מלא שוטף מצד העמותה, לשם מדידת והערכת תוצאות ההתערבות. הרישום השוטף ומדידת התפוקות והתשומות בשנת ההפעלה הראשונה ישמש כבסיס משמעותי לטובת טיוב התקציב בשנה השנייה והשלישית, כמו גם לטובת גיבוש התעריף בסוף שלושת שנות הפיילוט.

עוד נציין כי בכוונת המינהל להפעיל את מיזם משותף זה ממטה המינהל ובפיקוח ישיר של מהמטה, כאשר לאורך תקופת הפיילוט ייבחנו שותפויות נוספות לשילוב במרכזי קהילה אלו, לטובת מתן מענה מקיף וכוללני לצרכי האוכלוסייה. בין השותפויות שייבחנו: זרוע העבודה – הכשרות מקצועיות ומרכזי הכוון. זרוע הרווחה – שירות נצ"ץ, שירות יח"ס, שירות פרט ומשפחה, עו"ס סדרי דין (במקרי גירושין). משרדי ממשלה נוספים על פ ייהוי הצרכים (כגון משרד תתינוך, האגף להשכלת מבוגרים).  
על כן, נבקש את אישורכם להפעלת פיילוט ייחודי זה.

בברכה

נפתלי יעב"ץ

מנהל תחום (מטה ופרויקטים)

